



Soudan du Sud, 2023 © Isaac Ebay/MSF

## MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE COMPTES ANNUELS AU 31 DÉCEMBRE 2023

## RAPPORTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION

Le Conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Suisse est responsable de la préparation des états financiers, y compris du rapport de performance.

MSF Suisse a mis en place et utilise un système de contrôle interne complet, des procédures comptables et de reporting financier unifiées ainsi que des mesures supplémentaires, telles que la formation professionnelle et continue afin de s'assurer que la présentation de l'information financière est conforme aux normes Swiss GAAP RPC (y compris la norme RPC 21 applicable aux organisations sociales d'utilité publique à but non lucratif), au droit suisse et aux Statuts de l'Association.

La Direction a confirmé au Conseil d'administration l'exactitude des données présentées dans les états financiers 2023, ainsi que l'efficacité des contrôles internes. Elle a également confirmé la conformité des comptes aux règles de présentation des états financiers ainsi que le caractère raisonnable des principales estimations et hypothèses retenues.

Le système d'identification, de gestion et de suivi des risques est conçu de sorte à permettre à la Direction et au Conseil d'identifier les risques potentiels suffisamment tôt et de prendre les mesures nécessaires en temps opportun.

Conformément à la résolution prise lors de l'Assemblée Générale 2022, l'organe de révision Deloitte SA a procédé à l'audit des états financiers pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 et a émis une opinion sans réserve.

La Commission financière du Conseil d'administration a examiné les états financiers 2023, le rapport de performance (intégré au rapport d'activités), ainsi que le rapport d'audit. Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 18 avril 2024.

À notre connaissance, les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les normes Swiss GAAP RPC (y compris la norme RPC 21), et sont conformes à la loi suisse et aux Statuts de l'Association.

Genève, le 18 avril 2024

*Pour le Conseil d'administration*

Reveka Papadopoulou,  
Présidente

Jana Armstrong,  
Trésorière

*Pour la direction*

Stephen Cornish,  
Directeur General

Nicolas Joray,  
Directeur financier



Deloitte SA  
1202 Genève  
Suisse

Téléphone: +41 (0)58 279 8000  
Fax: +41 (0)58 279 8800  
www.deloitte.ch

## Rapport de l'organe de révision

À l'assemblée générale des membres de  
**MÉDECINS SANS FRONTIÈRES, GENEVE**

### Rapport sur l'audit des comptes annuels

#### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Médecins Sans Frontières (l'Association), comprenant le compte d'exploitation, le bilan au 31 décembre 2023, le tableau de financement, le tableau de variation du capital des fonds libres et des fonds affectés pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe (note 1 à 30). Conformément aux dispositions de la norme Swiss GAAP RPC, le rapport de performance n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision.

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023 donnent une image fidèle de la situation financière ainsi que de la performance financière et de ses flux de trésorerie, conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts de l'Association.

#### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'Association, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'Administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport d'activité, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

#### Responsabilités du Conseil d'Administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts de l'Association. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'Administration est responsable d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre ses activités. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de l'Association à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de liquider l'association ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

#### Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

#### Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'Administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

#### Deloitte SA

Fabien Bryois  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Sophie Durand  
Expert-réviseur agréé

Genève, le 18 avril 2024

#### Annexe :

- Comptes annuels (compte d'exploitation, bilan, tableau de financement, tableau de variation du capital des fonds libres et des fonds affectés et annexe)

**MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE**  
**COMPTE D'EXPLOITATION POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023**

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

(en milliers de francs suisses)

	Notes	Libres	Affectés	Total 2023	Total 2022
<b>RECETTES</b>					
Dons privés provenant de Suisse	19a	99'416	69'045	168'461	154'359
Dons privés provenant d'autres organisations MSF	19b	-	178'810	178'810	148'055
Fonds institutionnels publics	19c	115	11'933	12'048	12'035
Recettes diverses		1'422	-	1'422	354
<b>TOTAL DES RECETTES</b>		<b>100'953</b>	<b>259'788</b>	<b>360'741</b>	<b>314'803</b>
<b>DÉPENSES</b>					
Programmes	20a/30	-44'561	-210'159	-254'720	-256'350
Support aux programmes	20b	-4'463	-34'170	-38'633	-36'303
Financement des activités des sections partenaires	20c	-	-14'499	-14'499	-6'368
Témoignage, sensibilisation et autres activités humanitaires	20d	-4'582	-33	-4'615	-4'329
<b>Sous total des dépenses de mission sociale</b>		<b>-53'606</b>	<b>-258'861</b>	<b>-312'467</b>	<b>-303'350</b>
Collecte de fonds		-18'298	-318	-18'616	-16'936
Management et administration	20e	-8'017	-609	-8'626	-9'357
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	29	<b>-79'921</b>	<b>-259'788</b>	<b>-339'709</b>	<b>-329'643</b>
<b>RÉSULTAT DE L'ACTIVITÉ ORDINAIRE</b>					
Résultat financier	21	-8'443	-	-8'443	165
Résultat hors exploitation	22	-	-	-	-
<b>RÉSULTAT AVANT VARIATION DU CAPITAL DES FONDS</b>		<b>12'589</b>	<b>-</b>	<b>12'589</b>	<b>-14'675</b>
Variation des fonds affectés *		-	-	-	-
<b>RÉSULTAT ANNUEL AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES</b>		<b>12'589</b>	<b>-</b>	<b>12'589</b>	<b>-14'675</b>
Variation des fonds libres *		-	-	-	-
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>		<b>12'589</b>	<b>-</b>	<b>12'589</b>	<b>-14'675</b>

\* Pour plus de détails voir le tableau de variation du capital des fonds libres et des fonds affectés



## MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE

### BILAN POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

(en milliers de francs suisses)

ACTIF	Notes	2023	2022
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>			
Liquidités et placements à court terme	6	129'616	126'968
Créances envers des organisations MSF	7	15'282	13'977
Financements à recevoir à court terme	8	64'307	48'630
Autres actifs circulants	9	24'097	20'034
<b>TOTAL DES ACTIFS CIRCULANTS</b>		<b>233'302</b>	<b>209'609</b>
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>			
Financements à recevoir à long terme	8	6'000	8'595
Immobilisations corporelles et incorporelles	10	24'952	25'359
Immobilisations financières	11	6'995	5'829
<b>TOTAL DES ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		<b>37'947</b>	<b>39'783</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>271'249</b>	<b>249'392</b>
<b>PASSIF</b>			
<b>ENGAGEMENTS À COURT TERME</b>			
Dettes d'exploitation	12	25'934	19'084
Autres dettes à court terme	13	10'458	14'035
Engagements sur contrats de financement à court terme	15	25'745	17'363
Provisions	14	9'563	10'180
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS À COURT TERME</b>		<b>71'700</b>	<b>60'662</b>
<b>ENGAGEMENTS A LONG TERME</b>			
Engagements sur contrats de financement à long terme	16	6'000	8'595
Autres dettes à long terme	14	825	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS À LONG TERME</b>		<b>6'825</b>	<b>8'595</b>
<b>FONDS AFFECTÉS</b>			
Fonds affectés à des projets	18	-	-
<b>TOTAL DES FONDS AFFECTÉS</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FONDS LIBRES</b>			
Réserve générale		180'135	194'810
Résultat de l'exercice		12'589	-14'675
<b>TOTAL DES FONDS LIBRES</b>		<b>192'724</b>	<b>180'135</b>
<b>TOTAL DES FONDS LIBRES ET AFFECTÉS</b>		<b>192'724</b>	<b>180'135</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>271'249</b>	<b>249'392</b>

**MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE**  
**TABLEAU DE FINANCEMENT POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023**  
 (avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)  
 (en milliers de francs suisses)

	2023	2022
<b>Résultat intermédiaire avant variation des fonds</b>	<b>12'589</b>	<b>-14'675</b>
./. Amortissements	2'283	1'544
./. Provisions et corrections de valeur	2'514	1'483
./. Résultat de change non réalisé	9'985	1'211
<b>Résultat de l'exercice avant modification du fonds de roulement</b>	<b>27'371</b>	<b>-10'437</b>
Variation des créances sur contrats de financement	-16'567	5'034
Variation des engagements sur contrats de financement	5'481	-1'718
Variations des autres créances	-6'154	-10'844
Variations des autres dettes	7'543	5'794
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>17'674</b>	<b>-12'171</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Investissements nouveau siège Genève	-5'622	-19'838
Acquisition de mobilier et de matériel informatique	-80	-126
Développements informatiques activés	-872	-218
Financement reçu pour la construction du nouveau siège	-	7'500
Immobilisations financières	-1'618	1'338
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-8'192</b>	<b>-11'344</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>AUGMENTATION / (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE DURANT L'EXERCICE</b>	<b>9'482</b>	<b>-23'515</b>
<b>Liquidités au début de l'exercice</b>	<b>126'968</b>	<b>148'505</b>
Effet des variations de change sur la trésorerie	-6'834	1'978
<b>Liquidités à la fin de l'exercice</b>	<b>129'616</b>	<b>126'968</b>



## MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE

### TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL DES FONDS LIBRES ET DES FONDS AFFECTÉS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2023

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

(en milliers de francs suisses)

	Fonds libres 2023		Fonds affectés 2023	Total des fonds 2023	Fonds libres 2022		Fonds affectés 2022	Total des fonds 2022
	Réserve générale	Résultat de l'exercice	Total	Total	Réserve générale	Résultat de l'exercice	Total	Total
<b>SITUATION AU 1<sup>er</sup> JANVIER</b>	<b>194'810</b>	<b>-14'675</b>	-	<b>180'135</b>	<b>155'044</b>	<b>39'766</b>	-	<b>194'810</b>
Allocation à la réserve générale	-14'675	14'675			39'766	-39'766		
<b>ÉVOLUTION DES FONDS DURANT L'EXERCICE</b>								
Résultat intermédiaire		12'589		<b>12'589</b>		-14'675		<b>-14'675</b>
Allocation aux fonds affectés*		-259'788	<b>259'788</b>	-		-215'678	<b>215'678</b>	-
Utilisation des fonds affectés*		259'788	<b>-259'788</b>	-		215'678	<b>-215'678</b>	-
<b>VARIATION DES FONDS DE L'EXERCICE</b>		<b>12'589</b>	-	<b>12'589</b>		<b>-14'675</b>		<b>-14'675</b>
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE</b>	<b>180'135</b>	<b>12'589</b>	-	<b>192'724</b>	<b>194'810</b>	<b>-14'675</b>	-	<b>180'135</b>

\* Les dons et libéralités ainsi que les legs et successions dont l'utilisation est restreinte par le donateur sont considérés comme des fonds affectés. Ces restrictions d'utilisation peuvent être géographiques (par région, par pays, etc.), par projets ou thématiques en fonction du souhait du donateur. Ces fonds sont présentés globalement dans le tableau des variations du capital des fonds libres et des fonds affectés. Les fonds qui n'auraient pas pu être utilisés pendant l'année en cours sont détaillés dans la note 18. A fin 2023 et 2022, MSF Suisse ne dispose d'aucun fonds affecté.

Les contrats de financements sont quant à eux considérés comme des fonds étrangers et n'apparaissent ainsi pas dans ce tableau.

## MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2023

(en milliers de francs suisses)

### 1. Présentation

Médecins Sans Frontières Suisse (ci-après: MSF Suisse) est une association médicale humanitaire internationale privée et sans but lucratif, fondée en juillet 1981 et constituée sous la forme d'une association de droit suisse, régie par les dispositions des articles 60 et suivants du Code civil. Son siège est à Genève.

MSF Suisse a pour but d'apporter une aide médicale à des populations éprouvées par des crises en se conformant aux principes de la Charte de Médecins Sans Frontières.

Les états financiers et le rapport d'activités sont publiés sur le site internet de MSF Suisse: [www.msf.ch](http://www.msf.ch)

### 2. Principes comptables

#### 2a Bases de préparation des comptes annuels

Les états financiers de MSF Suisse ont été établis conformément aux statuts de MSF Suisse, aux dispositions applicables du Code Civil (article 69a) et du Code des obligations, et aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (y compris la RPC 21). Ils sont conformes aux prescriptions de la fondation ZEWO. Les comptes sont préparés selon les principes des coûts historiques.

Le Conseil d'administration a arrêté les comptes annuels de MSF Suisse le 18 avril 2024.

#### 2b Principes d'évaluation

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, déduction faite des éventuelles corrections de valeur. Les immobilisations sont évaluées au coût historique, déduction faite des amortissements cumulés. Les dettes sont évaluées à leur valeur nominale. Les titres sont évalués à la valeur de marché ou à la meilleure estimation possible obtenue en fin d'année.

#### 2c Périmètre des comptes annuels

Le périmètre des comptes annuels de MSF Suisse comprend:

- Les comptes de l'association de droit suisse Médecins Sans Frontières Suisse, Genève.
- Les comptes du bureau de MSF Suisse à Dakar, ainsi que les comptes des missions conduites par MSF Suisse à travers le monde; juridiquement, ces missions sont gérées par des organisations locales créées et contrôlées par MSF Suisse; ces organisations peuvent être juridiquement indépendantes de MSF Suisse, elles demeurent sous son contrôle.

#### 2d Conversion de monnaies étrangères

Les avoirs et les engagements en monnaies étrangères sont convertis en francs suisses au taux de change en vigueur à la date du bilan. Les taux des principales devises à la date du bilan sont présentés ci-dessous (équivalent en franc suisse d'une unité en devise).

	2023	2022
Couronne tchèque	0.0375	0.0408
Dollar américain	0.8380	0.9232
Dollar australien	0.5694	0.6275
Dollar canadien	0.6324	0.6819
Euro	0.9260	0.9847
Franc CFA – XAF	0.0014	0.0015
Franc CFA – XOF	0.0014	0.0014
Won sud-coréen	0.0006	0.0007

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au taux du dernier jour du mois précédant la date de la transaction. Dans le cadre du financement de MSF Suisse par les autres sections MSF, les contrats de financement annuels sont convertis en utilisant le taux moyen annuel pondéré.

#### 2e Immobilisations corporelles

Sont considérés comme des immobilisations corporelles les actifs corporels détenus par MSF Suisse:

- soit pour être utilisés dans le cadre de l'activité, soit à des fins administratives, et
- dont on s'attend à ce qu'ils soient utilisés sur plus d'un exercice.

Par exception à ce principe, MSF Suisse comptabilise en charges de l'exercice l'ensemble des actifs corporels dans les pays d'intervention.

Cette situation se justifie du fait de l'instabilité des contextes dans lesquels opère MSF Suisse, de la difficulté qu'il existe à déterminer de manière fiable leur durée d'utilisation et leur valeur résiduelle.

En fin de projet, la politique de MSF Suisse consiste à transférer les actifs corporels inutilisés à d'autres ONG ou aux autorités sanitaires locales.

#### 2f Amortissements

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, et répartis sur la durée d'utilisation de l'immobilisation.

	Durée d'amortissement
Bâtiment et installations fixes	Entre 25 et 50 ans
Agencements et installations techniques	Entre 8 et 15 ans
Mobilier et matériel de bureau	8 ans
Equipement informatique	Entre 3 et 5 ans
Développements informatiques	Entre 3 et 5 ans

#### 2g Reconnaissance du revenu

Les revenus sont reconnus lorsqu'il est probable que les avantages économiques associés à la transaction reviendront à MSF Suisse et qu'ils peuvent être estimés avec fiabilité.

#### Dons et libéralités

Les dons et libéralités sont reconnus dans le compte d'exploitation, dès lors qu'ils sont définitivement acquis par MSF Suisse. Ils sont considérés comme des fonds libres, sauf restriction particulière stipulée par le donateur.

Lorsque le donateur a émis le souhait de voir un don ou une libéralité affectée à une cause particulière, celui-ci est considéré comme un fonds affecté. Les fonds affectés qui n'ont pas été utilisés en fin d'année sont présentés sous une rubrique distincte au bilan.

#### Contrats de financement

Les recettes provenant de contrats de financements signés entre des bailleurs de fonds et MSF Suisse (ou indirectement signés via des sections



MSF partenaires) sont comptabilisées en revenu l'année où sont encourues les dépenses financées.

Les montants contractés ou reçus pour un projet précis, qui n'ont pas été utilisés à la date de clôture des comptes et qui le seront dans les années à venir sont enregistrés sous la rubrique «Engagements sur contrats de financement à court terme» pour les montants à court terme et sous «Engagements sur contrats de financement à long terme» pour les montants excédant 12 mois après la date de clôture (dès lors qu'il existe des stipulations contractuelles spécifiant la possibilité de retourner cet actif au cédant).

#### Legs et successions

Les legs et successions sont reconnus en revenus lorsqu'ils peuvent être estimés de manière fiable et qu'ils sont formellement acquis par MSF Suisse.

## 2h Contributions en nature

Il arrive que MSF Suisse reçoive des dons en nature, principalement sous la forme de mise à disposition gratuite de biens ou de services. Ces contributions en nature ne sont pas inscrites dans le compte d'exploitation, mais les biens reçus gratuitement sont présentés dans l'annexe aux comptes (note 24). Les contributions sont valorisées sur la base du certificat de donation ou du contrat passé avec le donateur.

## 2i Dépenses de programmes

Par prudence, les biens et matériels utilisés dans les pays d'intervention sont enregistrés dans le compte d'exploitation au moment de leur acquisition à leur coût. En conséquence, les stocks inscrits dans la rubrique «autres actifs circulants» ne tiennent pas compte des biens et matériels acquis dans les pays d'intervention et non encore utilisés à la date de clôture des comptes annuels.

## 2j Parties liées

Sont considérées comme des parties liées, les organisations membres du mouvement international Médecins Sans Frontières (voir section «autres informations financières» à la fin des états financiers) ainsi que les organisations sous leur contrôle, dès lors que leurs comptes sont intégrés dans le rapport financier de MSF International ([www.msf.org](http://www.msf.org)).

## 2k Provisions

Les provisions sont constituées dès lors qu'une sortie de fonds est probable et que leur montant peut être estimé de manière fiable (note 14).

## 3. Impôts

MSF Suisse bénéficie d'une exonération d'impôts sur le revenu et la fortune, selon l'article 9, alinéa premier, lettre f) de la Loi sur l'imposition des personnes morales (LIPM), ainsi que d'une exonération complète des droits de succession et d'enregistrement.

L'exonération des impôts cantonaux et communaux (ICC) est valable pour une durée indéterminée depuis la décision notifiée le 31 juillet 2019.

L'exonération de l'impôt fédéral direct, selon l'article 16 chiffre 3 de l'Arrêté concernant l'impôt fédéral direct (AIFD), est valable pour une période indéterminée. Elle a été accordée par une décision du 25 mars 1991.

MSF Suisse est assujettie à la taxe sur la valeur ajoutée («TVA») en Suisse depuis le 1er janvier 2019.

## 4. Rapport de performance

Conformément à la norme Swiss GAAP RPC 21, MSF Suisse établit un rapport de performance qui est intégré au rapport d'activités de MSF Suisse. Le rapport d'activités est approuvé par l'assemblée générale

## 5. Gestion des risques financiers

Une analyse des risques menée périodiquement à l'échelle de l'organisation donne lieu à un rapport soumis à la commission financière du Conseil d'administration. En ce qui concerne les risques financiers, les éléments suivants sont à souligner :

### 5a Risque de change

MSF Suisse est exposée aux fluctuations des cours de change, dans la mesure où 57% de ses recettes (2022 : 53%) et 67% de ses dépenses (2022 : 73%) sont en devises étrangères.

Depuis juillet 2023, MSF Suisse couvre les risques liés au cours des monnaies étrangères par le biais de contrats à terme (*forward contracts*). La stratégie prévoit ainsi la couverture de 80% des flux nets de trésorerie attendus dans les principales devises (AUD, CAD, EUR et USD), sur les 12 mois à venir. MSF Suisse n'utilise pas d'autres instruments financiers dérivés que les contrats de change à terme, et aucun contrat n'est conclu à des fins autres que pour la couverture de flux nets de trésorerie en monnaies étrangères.

Pour ces transactions, MSF Suisse applique une politique comptable dite de couverture de flux anticipés. Les instruments financiers sont évalués selon les mêmes principes que ceux utilisés pour l'opération couverte. Lorsque l'opération couverte n'a pas encore d'effet au bilan (couverture des flux futurs), l'instrument n'est pas comptabilisé et sa valeur de remplacement (juste valeur) est présentée en annexe (note 25). Les instruments financiers, aussi longtemps qu'ils sont jugés efficaces, ne sont ainsi saisis dans le compte d'exploitation que lors de leurs échéances.

### 5b Risque bancaire

MSF Suisse tend à éviter la concentration de ce risque, en travaillant en Suisse essentiellement avec les sept établissements bancaires suivants : Banque cantonale de Genève, Banque cantonale Bernoise, Banque cantonale de Zürich, Banque Migros, Banque du Léman, UBS, et Postfinance. Tous ces établissements présentent un faible risque de défaut. Dans les pays d'intervention, MSF Suisse opère avec un grand nombre de banques internationales ou locales ; la politique consiste à limiter le volume des dépôts bancaires aux stricts besoins opérationnels.

### 5c Risque de contrepartie

Le risque de contrepartie est limité dans la mesure où la plupart des créances envers des tiers sont émises par des gouvernements ou des organismes publics. Les autres positions de l'actif concernent des organisations du mouvement MSF ou ne sont pas significatives ; elles font l'objet de corrections de valeurs le cas échéant.

### 5d Liquidités et réserves

Les réserves de MSF Suisse sont indispensables pour préserver sa réactivité opérationnelle et son indépendance d'action, mais également pour assurer les engagements médicaux vis-à-vis de ses patients.

La politique de MSF Suisse consiste à assurer en permanence un niveau suffisant de liquidité pour ses opérations.

L'essentielle des réserves de MSF Suisse sont constituées de liquidités et placements monétaires à court terme.

	2023	2022
Fonds de roulement en mois d'activités	5.7	5.4
Fonds libres en mois d'activités	6.8	6.6

## 6. Liquidités et placements à court terme

	2023	2022
Caisses et comptes en banque dans les pays d'intervention	14'325	12'641
Caisses et comptes en banque du siège	87'651	86'247
Comptes de dépôt du siège*	27'640	28'080
<b>Total</b>	<b>129'616</b>	<b>126'968</b>

\* MSF Suisse dispose de liquidités placées sur des comptes de dépôts auprès d'établissements bancaires. Les durées de ces placements varient entre 1 et 3 mois.

Le tableau suivant présente les liquidités par devise (en CHF) au 31 décembre :

	2023	2022
CHF	65'473	48'637
USD	31'357	45'737
EUR	24'982	24'989
Autres	7'804	7'605
<b>Total en CHF</b>	<b>129'616</b>	<b>126'968</b>

## 7. Créances envers des organisations MSF

	2023	2022
MSF France	5'326	5'073
MSF Espagne	4'727	4'544
MSF International	1'336	1'178
MSF Belgique	1'277	987
MSF Hollande	906	609
Autres sections MSF	1'710	1'586
<b>Total</b>	<b>15'282</b>	<b>13'977</b>

Ces créances résultent de dépenses acquittées par MSF Suisse au nom et pour le compte de ces organisations. La rubrique «Autres sections MSF» inclut également les créances envers les organisations MSF dans les pays d'intervention.



RD Congo - 2023 © Michel Lunanga/MSF

## 8. Financements à recevoir

	2023	2022
<u>À court terme</u>		
Sections MSF	52'509	30'883
DDC - Suisse	7'000	7'180
Chaîne du Bonheur	726	125
Fondation IKEA	-	4'924
Canton de Genève	-	1'000
Autres*	4'072	4'518
<b>Total court terme</b>	<b>64'307</b>	<b>48'630</b>
<u>À long terme</u>		
DDC - Suisse	-	7'000
Autres	6'000	1'595
<b>Total long terme</b>	<b>6'000</b>	<b>8'595</b>

Les financements à recevoir proviennent d'engagements contractuels signés avec des financeurs ou avec d'autres sections MSF.

La rubrique «Autres» inclut des financements à recevoir de diverses fondations privées.

## 9. Autres actifs

	2023	2022
Produits à recevoir	16'808	9'420
Actifs disponibles à la vente	3'250	2'750
Charges constatées d'avance	1'204	2'908
Avances et acomptes	1'058	1'739
Débiteur AFC - TVA	614	1'276
Divers actifs circulants	1'163	1'941
<b>Total</b>	<b>24'097</b>	<b>20'034</b>

Les produits à recevoir sont principalement composés de legs et successions reconnus mais non encaissés.

Les actifs disponibles à la vente comprennent des parts dans un immeuble commercial situé à Genève, reçues par le biais d'un legs en 2022.

La rubrique «Débiteur AFC - TVA» correspond à la TVA suisse à recouvrer de l'Administration Fédérale des Contributions.



## 10. Immobilisations corporelles et incorporelles

	Travaux en cours*	Bâtiment & Installations fixes	Agencements & Installations techniques	Mobilier & Equipement informatique	Total des immobilisations corporelles	Immobilisations incorporelles	Total
<b>Valeur brute au 01.01.2022</b>	<b>30'291</b>	-	<b>655</b>	<b>3'255</b>	<b>34'201</b>	<b>6'767</b>	<b>40'968</b>
Sorties	-	-	-573	-2'078	-2'651	-207	-2'858
Acquisitions	24'444	-	-	127	24'571	206	24'777
Transfert*	-54'735	31'841	19'980	2'915	-	-	-
Remploi & financements*	-	-18'199	-11'419	-799	-30'417	-	-30'417
<b>Valeur brute au 31.12.2022</b>	-	<b>13'642</b>	<b>8'643</b>	<b>3'420</b>	<b>25'705</b>	<b>6'766</b>	<b>32'471</b>
<b>Fonds d'amortissement au 01.01.2022</b>	-	-	<b>-635</b>	<b>-2'997</b>	<b>-3'632</b>	<b>-4'739</b>	<b>-8'371</b>
Reprises	-	-	573	2'077	2'650	154	2'804
Amortissements	-	-123	-256	-282	-661	-884	-1'545
<b>Fonds d'amortissement au 31.12.2022</b>	-	<b>-123</b>	<b>-319</b>	<b>-1'201</b>	<b>-1'643</b>	<b>-5'469</b>	<b>-7'112</b>
<b>Valeur nette au 01.01.2022</b>	<b>30'291</b>	-	<b>20</b>	<b>258</b>	<b>30'569</b>	<b>2'028</b>	<b>32'597</b>
<b>Valeur nette au 31.12.2022</b>	-	<b>13'519</b>	<b>8'324</b>	<b>2'219</b>	<b>24'062</b>	<b>1'297</b>	<b>25'359</b>
<b>Valeur brute au 01.01.2023</b>	-	<b>13'642</b>	<b>8'643</b>	<b>3'420</b>	<b>25'705</b>	<b>6'766</b>	<b>32'471</b>
Sorties	-	-	-9	-36	-45	-	-45
Acquisitions	-	219	131	588	938	950	1'888
<b>Valeur brute au 31.12.2023</b>	-	<b>13'861</b>	<b>8'765</b>	<b>3'972</b>	<b>26'598</b>	<b>7'716</b>	<b>34'314</b>
<b>Fonds d'amortissement au 01.01.2023</b>	-	<b>-123</b>	<b>-319</b>	<b>-1'201</b>	<b>-1'643</b>	<b>-5'469</b>	<b>-7'112</b>
Reprises	-	-	1	32	33	-	33
Amortissements	-	-369	-745	-548	-1'662	-621	-2'283
<b>Fonds d'amortissement au 31.12.2023</b>	-	<b>-492</b>	<b>-1'063</b>	<b>-1'717</b>	<b>-3'272</b>	<b>-6'090</b>	<b>-9'362</b>
<b>Valeur nette au 01.01.2023</b>	-	<b>13'519</b>	<b>8'324</b>	<b>2'219</b>	<b>24'062</b>	<b>1'297</b>	<b>25'359</b>
<b>Valeur nette au 31.12.2023</b>	-	<b>13'369</b>	<b>7'702</b>	<b>2'255</b>	<b>23'326</b>	<b>1'626</b>	<b>24'952</b>

\* MSF Suisse a emménagé dans son nouveau siège sis Route de Ferney 140 à Genève début septembre 2022. Le terrain sur lequel le bâtiment a été construit est prêté gratuitement pour une durée de 60 ans par le Canton de Genève (sous la forme d'un droit de superficie).

En 2022, le montant cumulé des investissements réalisés depuis 2018 (CHF 54.7 millions) a ainsi été transféré vers les catégories d'immobilisations correspondantes. En 2023, les investissements additionnels réalisés en lien avec ce projet se sont élevés à CHF 0.8 million et ont été enregistrés directement dans les catégories d'immobilisations auxquelles ils se rapportent.

Les travaux ont notamment été financés par le produit de la cession en 2020 de l'immeuble précédemment détenu par MSF Suisse à Genève. Suite à la réception des travaux et en vertu du mécanisme de remploi, le gain comptable réalisé lors de la vente (CHF 15.4 millions) a ainsi été transféré en déduction des immobilisations.

De la même manière, la construction a également été permise par un financement de CHF 15 millions reçu d'une fondation privée. Le montant total a aussi été transféré en déduction des immobilisations, l'objet du financement étant désormais rempli.

## 11. Immobilisations financières

	2023	2022
Préfinancement envers MSF Logistique d'un stock d'urgence	5'431	4'133
Garanties et dépôts	764	767
Préfinancement envers MSF Grèce	556	591
Titres	244	338
<b>Total</b>	<b>6'995</b>	<b>5'829</b>

## 12. Dettes d'exploitation

	2023	2022
Autres sections MSF	16'343	10'650
Fournisseurs tiers	6'335	5'357
MSF Logistique	2'904	2'786
Epicentre	352	291
<b>Total</b>	<b>25'934</b>	<b>19'084</b>

Se référer à la note 20 sur les achats faits auprès des autres sections MSF.

## 13. Autres dettes

	2023	2022
Congés non pris	4'018	3'555
Dettes sociales	3'716	3'105
Envers des tiers	2'724	7'375
<b>Total</b>	<b>10'458</b>	<b>14'035</b>

La rubrique « envers des tiers » est principalement composée de charges à payer pour des prestations reçues en 2023 mais non encore facturées. Elle incluait à fin 2022 un montant de CHF 5.1 millions correspondant notamment aux retenues de garantie en lien avec les travaux de construction de l'immeuble, qui ont été presque intégralement libérées en 2023 à la fin des périodes de garanties contractuelles.



## 14. Provisions

	Provisions pour fermeture de projets	Autres provisions sociales et fiscales	Autres	Total
<b>Solde au 01.01.2022</b>	<b>1'969</b>	<b>7'830</b>	<b>60</b>	<b>9'859</b>
Constitution	316	3'060	520	3'896
Utilisation	-715	-949	-	-1'664
Dissolution	-836	-1'135	-	-1'971
Ajustement de change	-17	77	-	60
<b>Solde au 31.12.2022</b>	<b>717</b>	<b>8'883</b>	<b>580</b>	<b>10'180</b>
<b>Solde au 01.01.2023</b>	<b>717</b>	<b>8'883</b>	<b>580</b>	<b>10'180</b>
Constitution	1'123	2'028	231	3'382
Utilisation	-687	-232	-548	-1'467
Dissolution	-	-940	-20	-960
Ajustement de change	-79	-644	-24	-748
<b>Solde au 31.12.2023</b>	<b>1'074</b>	<b>9'095</b>	<b>219</b>	<b>10'386</b>
<b>Dont total court terme</b>	<b>249</b>	<b>9'095</b>	<b>219</b>	<b>9'563</b>
<b>Dont total long terme</b>	<b>825</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>825</b>

Les provisions comptabilisées ci-dessus servent à couvrir divers risques et obligations en Suisse ainsi que dans les pays d'intervention. Elles sont comptabilisées dès lors que la réalisation du risque est considérée comme probable et que le montant peut être estimé de manière fiable. Aucune des provisions constatées à fin 2022 n'avaient une échéance à long terme. A fin 2023, la portion à long terme des provisions correspond aux coûts associés à la fermeture d'un projet planifiée pour 2025.



## 15. Engagements sur contrats de financement à court terme

Selon leur origine	2023	2022
DDC - Suisse	7'000	7'000
Ville de Genève	164	-
Fondation IKEA	-	4'924
Canton de Genève	-	1'000
Autres	18'581	4'439
<b>Total</b>	<b>25'745</b>	<b>17'363</b>

Selon leur affectation	2023	2022
Afghanistan	419	-
Kenya	164	-
Niger	87	-
Autres*	25'075	17'363
<b>Total</b>	<b>25'745</b>	<b>17'363</b>

\* A fin 2023, la rubrique «Autres» comprend principalement les contributions au financement de l'ensemble des activités de MSF Suisse par la DDC ainsi que diverses fondations privées, pour lesquelles l'affectation sera décidée en 2024.

## 16. Engagements sur contrats de financement à long terme

Selon leur origine	2023	2022
DDC - Suisse	-	7'000
Autres*	6'000	1'595
<b>Total</b>	<b>6'000</b>	<b>8'595</b>

Selon leur affectation	2023	2022
Autres*	6'000	8'595
<b>Total</b>	<b>6'000</b>	<b>8'595</b>

\* Aucun des engagements sur contrats de financement n'est alloué à un pays d'intervention spécifique à fin 2023 (comme en 2022).

## 17. Prévoyance professionnelle

Les collaborateurs de MSF Suisse travaillant au siège, ainsi que les expatriés soumis à l'AVS, bénéficient d'un régime de prévoyance professionnelle conformément aux dispositions de la Loi fédérale sur la prévoyance professionnelle, vieillesse et survivants (LPP).

Les prestations de prévoyance sont assurées par la fondation collective Profond, selon un plan de prévoyance en primauté de cotisations. Le plan d'assurance est financé par les cotisations de MSF Suisse, celles de ses collaborateurs au siège et celles des expatriés soumis à l'AVS. Ce plan couvre les prestations usuelles de prévoyance: les rentes de retraite et les prestations en cas de décès et d'invalidité. Les risques sont assurés par la fondation collective.

Les employés expatriés non soumis à l'AVS sont assurés auprès de HIC Haute-

ville Insurance Company pour la partie invalidité et décès. Le financement est assuré par les cotisations de MSF suisse. Cette couverture offre des prestations tant en rente qu'en capital, dans un souci d'équité avec les prestations assurées aux expatriés soumis à l'AVS. Une partie épargne basée sur la contribution que MSF octroie aux expatriés soumis à l'AVS, est versée directement aux employés.

	2023	2022
<u>Collaborateurs en Suisse</u>		
Avoirs de vieillesse des assurés actifs	32'446	29'967
Primes versées	5'055	4'827
<u>Expatriés soumis AVS</u>		
Avoirs de vieillesse des assurés actifs	2'118	2'251
Primes versées	679	407

Au 31 décembre 2023, 388 collaborateurs sont affiliés au plan du personnel du siège (2022, 361). 59 expatriés sont affiliés au plan des expatriés soumis à la législation suisse auprès de Profond (2022, 60). Voir ci-dessus.

Au 31 décembre 2023, 599 expatriés non soumis à la législation suisse sont affiliés au plan de la HIC Hauteville Insurance Company (2022, 538).

	2023	2022
Taux de couverture	106.5%	104%
Charges de prévoyance dans les frais de personnel	5'473	5'072

Les charges de prévoyance dans les frais de personnel incluent l'ensemble des coûts de prévoyance des employés soumis et non-soumis AVS.

## 18. Fonds affectés à des projets

A fin 2023, ainsi qu'à fin 2022, MSF Suisse ne dispose d'aucun fonds affecté à des projets pour des périodes futures. Tous les fonds affectés reçus pendant l'année ont été utilisés. Se référer au tableau de variation du capital des fonds libres et affectés.



## 19. Détails des recettes

### 19a Dons privés provenant de Suisse

	2023	2022
Dons	74'614	75'593
Fondation IKEA	20'376	12'191
Chaîne du Bonheur	3'922	1'160
Fondations diverses	36'704	35'210
Legs & successions	28'698	23'881
Entreprises	4'126	6'304
Autres recettes	21	20
<b>Total</b>	<b>168'461</b>	<b>154'359</b>

Les montants ci-dessus n'incluent pas la contribution de CHF 1.4 millions (2022: CHF 1.7 millions) d'une fondation privée Suisse pour le financement des activités du «GIS Centre» (Geographic Information System, centre hébergé par MSF Suisse mais co-géré par l'ensemble des sections opérationnelles de MSF en mode « joint-venture »). Cette contribution est présentée dans le résultat hors exploitation, de même que l'ensemble des coûts du «GIS Centre» dans la mesure où ses activités se distinguent des activités opérationnelles de MSF Suisse (voir note 22).

L'ensemble des dons privés levés en Suisse s'établit ainsi à CHF 169.8 millions pour l'exercice 2023 (2022: CHF 156.1 millions).

### 19b Dons privés provenant d'autres organisations MSF

Les montants versés par d'autres sections MSF proviennent de la collecte de dons privés dans ces pays. Ces dons sont affectés à des projets précis.

	2023	2022
MSF Etats-Unis	70'017	32'029
MSF Allemagne	38'230	43'199
MSF Corée du Sud	19'167	13'247
MSF Canada	14'706	17'116
MSF Autriche	14'169	18'276
MSF Australie	12'213	12'476
MSF République Tchèque	4'250	5'522
MSF Japon	3'033	3'621
MSF Mexique	1'100	839
MSF Nouvelle Zélande	860	1'051
Autres sections	1'065	679
<b>Total</b>	<b>178'810</b>	<b>148'055</b>

Le montant total des recettes de MSF Suisse dépend de la performance mondiale de collecte de fonds, en vertu de l'accord de partage des ressources en vigueur au sein du mouvement MSF. Ainsi, sur base des montants totaux levés par l'ensemble de sections MSF, MSF Suisse est alloué un certain pourcentage. De ce montant défini, les fonds levés en Suisse sont déduits, déterminant ainsi le montant global à recevoir des sections partenaires. En fonction des performances de nos sections partenaires, MSF Etats-Unis et MSF Japon ajustent leur financement pour atteindre le montant total défini.



### 19c Fonds institutionnels publics

A l'exception de certains cantons et communes suisses, les contributions des bailleurs institutionnels publics sont reçues sur la base d'engagements contractuels.

	2023	2022
DDC – Suisse	7'000	8'278
Canton de Genève	2'609	1'049
DFATD-IHA	1'564	1'778
The Global Fund	370	533
Ville de Genève	194	23
Autres Cantons & Communes suisses	311	374
<b>Total</b>	<b>12'048</b>	<b>12'035</b>

## 20. Détail des dépenses

L'ensemble des dépenses encourues par MSF Suisse, et notamment les charges de collectes de fonds ainsi que les charges administratives, sont calculées et réparties dans le compte d'exploitation selon la méthodologie ZEW0.

La note 29 présente les dépenses par nature et par fonction.

MSF Suisse a recours principalement aux services de deux organisations membres du mouvement MSF:

- MSF Logistique (France) qui est une centrale d'achat humanitaire sans but lucratif;
- Epicentre (France) qui est une organisation sans but lucratif qui réalise pour MSF Suisse des études épidémiologiques, des enquêtes médicales et qui organise des formations.

Le volume d'achats réalisé avec MSF Logistique s'est monté à KCHF 26'662 en 2023 (2022: KCHF 40'649). Celui réalisé avec Epicentre a totalisé KCHF 1'158 (2022: KCHF 995).

### 20a Programmes

Les dépenses de programmes regroupent l'ensemble des charges directement encourues pour les activités humanitaires de MSF sur le terrain. Ces dépenses sont directement liées aux activités menées localement par les équipes de MSF. Elles comprennent les dépenses encourues localement ainsi que les dépenses encourues au siège pour le compte des projets, comme l'achat et l'expédition de fournitures de secours ou les salaires du personnel international.

La note 30 présente les dépenses de programmes par nature et par pays d'intervention.



## 20b Support aux programmes

Les dépenses de support aux programmes regroupent les coûts engagés par MSF pour fournir un soutien opérationnel à ses activités humanitaires. Il s'agit notamment des coûts encourus par les services fournissant un appui technique (médical, logistique, etc.) et un soutien en termes de stratégie, de conception, de suivi et d'évaluation de projets, et également pour le recrutement du personnel international.

	2023	2022
Ressources humaines	11'673	10'985
Support opérationnel	7'798	7'448
Support médical	6'218	6'373
Support logistique	5'665	5'238
Finances opérationnelles	1'906	1'487
Activité de recherche	796	1'126
Support systèmes d'information	760	355
Autres activités*	3'817	3'291
<b>Total</b>	<b>38'633</b>	<b>36'303</b>

\* Inclut le financement par MSF Suisse d'activités menées par le bureau de MSF au Mexique et par MSF International.

## 20c Financement des activités des sections partenaires

Cette rubrique regroupe les activités financées par MSF Suisse mais menées par des sections partenaires du fait de restrictions apportées par les donateurs. Il s'agit essentiellement de fonds levés en Suisse pour des pays d'intervention dans lesquels MSF Suisse n'est pas présent, ou d'activités transversales (formations, etc.) menées par d'autres sections.

	2023	2022
Programmes	11'845	3'422
Support aux Programmes	2'654	2'946
<b>Total</b>	<b>14'499</b>	<b>6'368</b>

Le détail par pays des activités de programmes financées par MSF Suisse et menées par d'autres sections est présenté ci-dessous :

	2023	2022
Séisme Turquie/Syrie	5'227	-
Soudan	2'192	-
Brésil	1'200	1'200
Palestine	1'020	-
Yemen	850	-
Afghanistan	582	745
Ouganda	-	837
Autres	774	640
<b>Total</b>	<b>11'845</b>	<b>3'422</b>

## 20d Témoignage, sensibilisation et autres activités humanitaires

Les activités de sensibilisation et de témoignage font partie de la mission sociale de MSF afin d'améliorer le sort des populations auxquelles elle vient en aide. Cette rubrique inclut les dépenses engagées pour communiquer, sensibiliser et faire pression sur les acteurs responsables afin de stimuler l'action.

Ce poste inclut également la participation au financement de MSF Access Campaign et de la fondation DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative). Se référer à la note 23b.

	2023	2022
Témoignage et sensibilisation*	3'813	3'544
Access Campaign	462	454
<b>Sous-total Témoignage et sensibilisation</b>	<b>4'275</b>	<b>3'998</b>
DNDi	340	331
<b>Total</b>	<b>4'615</b>	<b>4'329</b>

\* Inclut le financement par MSF Suisse d'activités menées par le bureau de MSF au Mexique et par MSF International.

## 20e Management et administration

Ce poste regroupe les frais engagés au siège pour la direction, la communication et l'administration de MSF Suisse.

	2023	2022
Direction générale	2'454	2'478
Ressources humaines	2'071	2'111
Finances & comptabilité	1'496	2'137
Dépenses associatives	936	956
Communication	349	366
Autres activités*	1'320	1'309
<b>Total</b>	<b>8'626</b>	<b>9'357</b>

\* Inclut le financement par MSF Suisse d'activités menées par le bureau de MSF au Mexique et par MSF International.

## 21. Résultat financier

	2023	2022
Produits financiers	1'732	513
Charges financières	-	-116
<b>Sous-total résultat financier</b>	<b>1'732</b>	<b>397</b>
Résultat de change	-10'175	-232
<b>Total</b>	<b>-8'443</b>	<b>165</b>

Les frais bancaires du siège sont inclus dans les dépenses de management (note 20e, finance & comptabilité) ainsi que dans les dépenses de collecte de fonds. Les charges bancaires dans les pays d'intervention sont incluses dans les dépenses de programmes (note 29, frais généraux & frais divers).

En 2023, MSF Suisse a encouru un résultat de change négatif de MCHF 10.2. Ce résultat est largement composé de pertes de changes latentes sur l'euro et le dollar américain. En effet, MSF Suisse enregistre les revenus en devises de ses partenaires MSF aux taux annuels moyens. Avec une baisse notable des taux de l'euro et du dollar américain face au franc suisse (respectivement 4.6% et 6.2% par rapport au taux annuels moyens) en fin d'année, cela conduit à une réévaluation à la baisse des positions ouvertes (cf. note 6 et 8). Ces pertes sont surtout d'ordre comptable car ces devises seront directement utilisées dans les pays d'intervention. A l'inverse, MSF Suisse a engendré MCHF 1.7 d'intérêts sur des placements en Suisse sans risque et à court terme

## 22. Résultat hors exploitation

Les dépenses hors exploitation correspondent à des dépenses engagées par MSF Suisse pour le compte d'autres sections MSF et qui ne sont pas relatives à des opérations de MSF Suisse. Les recettes hors exploitation correspondent aux remboursements par les sections de ces mêmes dépenses.

	2023	2022
Dépenses du «GIS Centre»	-2'996	-2'636
Financement du «GIS Centre»	2'996	2'636
<b>Résultat des activités du GIS Center</b>	-	-
Employés sous contrat MSF Suisse travaillant pour d'autres sections MSF	-17'774	-17'126
Frais d'hébergement de MSF International	-1'063	-1'008
Autres dépenses engagées pour d'autres sections	-195	-210
<b>Total des dépenses engagées pour d'autres sections</b>	<b>-19'032</b>	<b>-18'344</b>
<b>Refacturations correspondantes</b>	<b>19'032</b>	<b>18'344</b>
<b>Résultat hors exploitation</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Le «GIS Centre» a été créé en 2021 pour fournir des services de cartographie et géolocalisation pour l'ensemble du Mouvement MSF. Ce centre est co-géré par l'ensemble des sections opérationnelles de MSF en mode «joint-venture». Ses flux financiers sont présentés dans le résultat hors exploitation dans la mesure où ce centre est hébergé par MSF Suisse mais que ses activités se distinguent des activités opérationnelles de MSF Suisse. MSF Suisse n'est que l'une des sections bénéficiant de ses services. Le financement du «GIS Centre» a été assuré en 2023 par des financements externes à hauteur de CHF 1.4 millions et par des contributions des sections MSF utilisant ses services pour CHF 1.6 millions. La part effectivement payée par MSF Suisse est incluse dans les coûts de support aux programmes (note 20b).

## 23. Engagements hors bilan

### 23a Engagements liés à des contrats de bail

MSF Suisse loue pour ses équipes basées à Zurich des espaces de bureau. Le contrat de bail porte sur un montant annuel KCHF 94, jusqu'au 31 décembre 2025. Les engagements dans les pays d'intervention relatifs à des contrats non résiliables par anticipation et expirant dans plus de 12 mois se montent à KCHF 251 à fin 2023 (2022: KCHF 16).

## 25. Instruments financiers dérivés

	Montant des contrats		Valeur de remplacement - actif		Valeur de remplacement - passif		Valeur inscrite au bilan	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Instruments sur devises – EUR	69'967	-	8	-	2'419	-	-	-
Instruments sur devises – USD	46'778	-	591	-	2'313	-	-	-
Instruments sur devises – autres	21'575	-	524	-	31	-	-	-
<b>Total instruments financiers</b>	<b>138'319</b>	<b>-</b>	<b>1'122</b>	<b>-</b>	<b>4'763</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

La totalité des instruments financiers dérivés concerne des contrats d'achat ou vente à termes de devises, utilisés à des fins de couverture des flux de trésorerie futurs. MSF Suisse n'utilisait pas ce type d'instruments en 2022. A fin 2023, aucun des contrats de couverture n'était arrivé à échéance et aucune des couvertures n'a été jugée inefficace.

### 23b Engagement sur financement DNDi

En 2023, le mouvement MSF a pris la décision de renouveler son soutien financier à la fondation DNDi, dont il a été un des fondateurs en 2003. Ce soutien s'élève au total à 2 millions d'euros par an pour l'année 2024 pour l'ensemble des sections MSF. Pour les années futures, ce montant pourra être revu. La contribution de chaque section MSF est calculée annuellement en fonction des fonds privés récoltés l'année précédente. Pour 2024, la contribution de MSF Suisse s'élèvera à KEUR 176.

## 24. Contributions en nature (hors bilan)

Les principaux donateurs en 2023 sont le Programme Alimentaire Mondial (PAM) et le UNHCR. Les principales donations sont des médicaments, des aliments thérapeutiques et du matériel de secours.

Selon leur affectation	2023	2022
Kenya	856	594
Yémen	119	162
Autres pays	356	687
<b>Total</b>	<b>1'331</b>	<b>1'443</b>

Une contribution en nature de KCHF 340 a également été reçue au siège en 2023 (2022: KCHF nil).





## 26. Rémunération des dirigeants

	2023	2022
Indemnité versée à la présidente	175	171
Indemnités et rémunérations versées aux autres membres du conseil d'administration <sup>1</sup>	-	-
Frais remboursés aux membres du Conseil d'Administration	8	9
Salaire brut du/de la directeur (trice) général(e)	178	173
Salaires bruts des autres membres de l'équipe de direction (cumulés)	1'492	1'491
Rémunération...		
...la plus élevée pour un plein temps	178	173
...la plus basse pour un plein temps	60	58

<sup>1</sup> En accord avec les statuts de MSF Suisse, exceptionnellement, un ou deux membres peuvent recevoir une indemnité sur la base d'un cahier des charges précis établi par le Conseil d'administration. Aucun membre du Conseil d'administration n'a reçu d'indemnité de cette nature en 2023 ni en 2022.

A fin 2023, en plus du/de la directeur(trice) général(e), l'équipe de direction comptait neuf postes (comme en 2022).

Les membres du Conseil d'administration ne sont pas indemnisés à l'exception du/de la président(e) qui reçoit une indemnité conventionnelle. Son indemnisation est déterminée par le Conseil d'administration. L'indemnité versée à la présidente est liée à deux activités distinctes : présidente de MSF Suisse (à hauteur de 20% des activités menées et des indemnités versées) et présidente du conseil de surveillance du centre opérationnel de Genève au sein du mouvement MSF (à hauteur de 80%).

## 27. Honoraires versés à l'organe de révision

	2023	2022
Révision des comptes statutaires	116	117
Autres révisions et autres services	77	111
<b>Total</b>	<b>193</b>	<b>228</b>

Les autres révisions et autres services concernent principalement des honoraires d'audits de rapports financiers réalisés sur demandes de bailleurs de fonds.

## 28. Evénements survenus après la date du bilan

Aucun événement important ayant un impact sur les comptes annuels de 2023 n'est survenu entre la date du bilan et la date de signature des comptes annuels.

## 29. Etat des dépenses par nature et par fonction

	Dépenses de programmes	Support aux programmes	Financement activités des sections partenaires	Témoignage, sensibilisation & autres activités humanitaire	Collecte de fonds	Management & administration	Total 2023	Total 2022
Charges de personnel <sup>1</sup>	135'387	29'225	-	2'310	6'376	5'829	<b>179'127</b>	<b>165'445</b>
Achats médicaux & de nutrition	23'896	-	-	-	-	-	<b>23'896</b>	<b>33'822</b>
Achats non-médicaux <sup>2</sup>	27'755	-	-	-	-	-	<b>27'755</b>	<b>34'506</b>
Frais de transport & de déplacement	22'428	877	-	64	191	171	<b>23'731</b>	<b>25'851</b>
Services sous-traités médicaux & non-médicaux	19'627	2'946	-	205	4'234	535	<b>27'547</b>	<b>25'240</b>
Frais d'affranchissement, de publication & de promotion	348	235	-	424	4'722	105	<b>5'834</b>	<b>5'806</b>
Locations immobilières (bureaux, entrepôts, structures médicales, etc)	11'943	62	-	1	11	11	<b>12'028</b>	<b>11'636</b>
Frais généraux & frais divers	10'688	1'264	-	126	997	395	<b>13'470</b>	<b>12'698</b>
Amortissements	0	1'125	-	105	554	256	<b>2'040</b>	<b>1'425</b>
Financements d'autres organisations et autres dépenses	2'648	2'899	14'499	1'380	1'531	1'324	<b>24'281</b>	<b>13'214</b>
<b>Total</b>	<b>254'720</b>	<b>38'633</b>	<b>14'499</b>	<b>4'615</b>	<b>18'616</b>	<b>8'626</b>	<b>339'709</b>	<b>329'643</b>

<sup>1</sup> Frais de briefing et debriefing au siège inclus.

<sup>2</sup> Achats de véhicules inclus.

### 30. Etat des dépenses de programmes par nature et par pays

	Charges de personnel	Achats médicaux & de nutrition	Achats non-médicaux	Frais de transport & de déplacement	Service sous-traités médicaux & non-médicaux	Frais de fonctionnement & amortissements	Financement d'autres organisations et autres dépenses	Total 2023	Total 2022
Angola	1'481	66	176	227	103	226	8	2'287	3'827
Burkina Faso	6'418	1'292	723	1'439	1'527	1'240	67	12'706	14'792
Cameroun	2'844	1'280	825	453	856	878	25	7'161	10'253
Eswatini	1'731	382	248	178	238	448	13	3'238	4'791
Kenya	6'346	1'142	952	611	554	943	35	10'583	10'574
Madagascar	1'864	277	462	630	150	371	27	3'781	3'438
Mozambique	2'219	174	395	364	121	537	13	3'823	3'800
Niger	7'231	1'434	2'242	1'221	1'601	1'344	89	15'162	14'876
Nigéria	2'600	1'222	685	471	606	408	21	6'013	8'423
République Démocratique du Congo	12'628	2'049	3'892	3'516	2'323	2'037	207	26'652	26'864
Somalie	586	419	51	374	204	103	6	1'743	1'873
Soudan	9'403	1'875	1'991	1'815	953	1'538	107	17'682	17'245
Soudan du Sud	10'951	1'378	2'650	2'213	698	2'237	70	20'197	27'529
Tanzanie	3'996	957	1'084	650	674	554	28	7'943	5'794
Tchad	5'485	1'706	4'075	2'791	612	1'154	53	15'876	5'465
Autres Pays <sup>1</sup>	1'810	165	330	291	29	681	2	3'308	4'281
<b>TOTAL AFRIQUE</b>	<b>77'593</b>	<b>15'818</b>	<b>20'781</b>	<b>17'244</b>	<b>11'249</b>	<b>14'699</b>	<b>771</b>	<b>158'155</b>	<b>163'825</b>
Irak	7'966	783	544	497	2'842	1'101	140	13'873	13'677
Iran	1'779	132	425	122	71	238	17	2'784	1'310
Liban	8'390	1'478	779	535	833	1'112	66	13'193	10'572
Turquie	113	30	585	69	17	50	686	1'550	-
Yémen	13'209	1'850	1'626	1'521	3'156	1'028	102	22'492	24'546
Autres pays	-	-	-	-	-	-	-	-	919
<b>TOTAL MOYEN-ORIENT</b>	<b>31'457</b>	<b>4'273</b>	<b>3'959</b>	<b>2'744</b>	<b>6'919</b>	<b>3'529</b>	<b>1'011</b>	<b>53'892</b>	<b>51'024</b>
Arménie	1'292	551	103	181	62	324	8	2'521	1'700
Kirghizstan	2'346	122	203	179	107	331	11	3'299	3'384
Myanmar	1'333	1'441	199	214	211	45	33	3'476	2'821
République Populaire Démocratique de Corée	246	0	1	4	0	62	1	314	469
Autres pays	815	89	49	258	5	187	16	1'419	2'405
<b>TOTAL ASIE</b>	<b>6'032</b>	<b>2'203</b>	<b>555</b>	<b>836</b>	<b>385</b>	<b>949</b>	<b>69</b>	<b>11'029</b>	<b>10'779</b>
Guatemala	2'302	288	333	131	120	361	12	3'547	3'130
Honduras	3'031	296	623	225	765	616	20	5'576	4'125
Mexique	4'299	523	460	493	73	845	23	6'716	4'376
Autres pays	29	32	10	9	16	14	6	116	-
<b>TOTAL AMÉRIQUE</b>	<b>9'661</b>	<b>1'139</b>	<b>1'426</b>	<b>858</b>	<b>974</b>	<b>1'836</b>	<b>61</b>	<b>15'955</b>	<b>11'631</b>
Grèce	4'090	229	220	260	57	904	20	5'780	5'522
Ukraine <sup>2</sup>	5'690	165	769	427	26	995	27	8'099	13'569
Autres pays	338	50	71	50	9	61	2	581	-
<b>TOTAL EUROPE</b>	<b>10'118</b>	<b>444</b>	<b>1'060</b>	<b>737</b>	<b>92</b>	<b>1'960</b>	<b>49</b>	<b>14'460</b>	<b>19'091</b>
Activités transversales <sup>3</sup>	526	19	-26	9	8	6	687	1'229	-
<b>TOTAL</b>	<b>135'387</b>	<b>23'896</b>	<b>27'755</b>	<b>22'428</b>	<b>19'627</b>	<b>22'979</b>	<b>2'648</b>	<b>254'720</b>	<b>256'350</b>

<sup>1</sup> Les dépenses comptabilisées dans la catégorie « autres pays » en Afrique incluent notamment les dépenses liées au hub logistique de Kampala (Ouganda) à hauteur de CHF 2.6 millions (2022: CHF 3.3 millions).

<sup>2</sup> Ces montants incluent des dépenses engagées en Pologne à hauteur de CHF 0.4 millions en lien direct avec la crise ukrainienne (2022: CHF 0.6 millions).

<sup>3</sup> Les dépenses de programmes engagées pour l'ensemble des pays d'intervention (non liées à un pays spécifique) sont réparties au pro-rata des dépenses annuelles de chaque pays. Les dépenses transversales incluent certaines dépenses ne pouvant être réaffectées selon cette méthode. Il s'agit notamment de la contribution de MSF Suisse à certains projets transversaux coordonnés par MSF International et directement liés aux activités programmes. Ce montant inclut également le reliquat de dépenses liées à des missions fermées par MSF Suisse lors des exercices précédents.



## AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

### Comptes de MSF International

Les indications suivantes sont extraites du *Rapport financier du mouvement international MSF 2022* qui combine les comptes des 24 principales sections MSF dans le monde (Australie, Autriche, Belgique, Brésil, Canada, Danemark, Eastern Africa, France, Allemagne, Grèce, Hong Kong, Italie, Japon, Latin America, Luxembourg, Norvège, Afrique du Sud, South Asia, Espagne, Suisse, Suède, Hollande, Royaume-Uni et Etats Unis) ainsi que les comptes des bureaux de MSF (Colombie, République Tchèque, Finlande, Irlande, Mexique, Nouvelle Zélande, Pologne, République de Corée, Taiwan, et Uruguay), des organisations satellites (Shared IT Services, MSF Supply, MSF Logistique, Epicentre, Fondation MSF, MSF Luxembourg Etablissement d'Utilité Publique, SCI MSF, Fondation MSF Belgique et Ärzte Ohne Grenzen Foundation) et de MSF International. Les états financiers combinés fournissent une image des opérations de MSF au niveau international dans un objectif de transparence et de rendu de compte. Les informations pour l'exercice 2023 n'étaient pas disponibles lors de la publication du présent rapport.

En milliers d'Euros	2022	2021
Fonds privés	2'190'895	1'885'607
Fonds publics	23'140	28'714
Autres revenus	38'335	21'320
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>2'252'370</b>	<b>1'935'641</b>
Dépenses de programmes	-1'404'173	-1'148'534
Support du siège aux programmes	-253'943	-215'702
Témoignage	-49'980	-43'426
Autres activités humanitaires	-29'381	-26'426
Collecte de fonds	-325'539	-269'800
Administration	-104'613	-78'875
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>-2'167'629</b>	<b>-1'782'763</b>
Résultat de change	-1'088	17'461
Résultat financier	-15'126	4'322
Résultat exceptionnel	-1'469	-5'379
<b>DÉFICIT / SURPLUS</b>	<b>67'058</b>	<b>169'282</b>

En milliers d'Euros	2022	2021
Liquidités & équivalents	1'094'791	1'027'493
Autres actifs circulants	345'451	336'245
Actifs immobilisés	364'258	371'623
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1'804'500</b>	<b>1'735'361</b>
Engagements	430'554	432'340
Fonds propres	1'373'946	1'303'021
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1'804'500</b>	<b>1'735'361</b>

Indicateurs	2022	2021
<b>DÉPENSES AFFECTÉES À</b>		
La mission sociale	80%	81%
La collecte de fonds	15%	15%
L'administration	5%	4%
<b>SOURCE DES REVENUS</b>		
Fonds privés	97%	97%
Fonds publics	1%	2%
Autres revenus	2%	1%

Source : *Rapport financier du mouvement international MSF 2022* ([www.msf.org](http://www.msf.org)).

## Glossaire

AFC	Administration Fédérale des Contributions (Suisse)
DDC	Direction du Développement et de la Coopération (Suisse)
DFATD-IHA	Ministère des Affaires étrangères, Commerce et Développement Canada, Direction de l'Assistance Humanitaire Internationale
LIPM	Loi sur l'Imposition des Personnes Morales (Genève)



MSF Suisse  
140 route de Ferney, Case Postale 1224, 1211 Genève 1  
Tél. +41 22 849 84 84 - [www.msf.ch](http://www.msf.ch)